

# Jahresbericht 2022

## OFFCUT St. Gallen GmbH



<b>Vorwort</b>	<b>1</b>
<b>Aufbau und Eröffnung</b>	<b>2</b>
<b>Team</b>	<b>3</b>
<b>Materialmarkt</b>	<b>4</b>
<b>Aktivitäten</b>	<b>4</b>
<b>Dachverein Ulmen5</b>	<b>5</b>
<b>Finanzen: Abrechnung 2022</b>	<b>6</b>
<b>Marketing und Kommunikation</b>	<b>6</b>
<b>Impressionen</b>	<b>7</b>
<b>Impressum</b>	<b>9</b>
<b>Anhang</b>	<b>10</b>



*Koordinaten OFFCUT Standort St. Gallen*

## Vorwort

Im Februar 2022 bewarben wir uns bei der OFFCUT Genossenschaft um einen Coachingvertrag, um auch in der Ostschweiz einen Materialmarkt aufbauen zu können. Im April durften wir eine Coaching-Vertrag unterzeichnen. Zusammen mit der öffentlichen Werkstatt vom Verein meter, dem Atelier vielraum und dem Repair Cafe St. Gallen mieteten wir mitten im Lachenquartier der Stadt St. Gallen geeignete Gewerberäume. Am 1. Juni erhielten wir die Schlüssel. Es folgte eine sehr intensive Aufbauphase. Das bunte und gut besuchte Eröffnungsfest am 29. Oktober 2023 war der Start aller Projekte. Es war unglaublich, wie schnell alles ging.

So bieten wir seit dem Herbst 2022 auch in der Ostschweiz einen direkten und niederschweligen Zugang zu Restmaterialien für alle. Zudem erhielten wir schon in den ersten Wochen Besuch von Schulklassen und führten erste Material-Workshops durch. 2022 war ein unglaublich intensives und spannendes Jahr.

Vielen Dank für die grosse Unterstützung aus dem Netzwerk und an die vielen helfenden Hände aus dem Familien- und Freundeskreis. Dank Euch konnten wir im November die Türen des Materialmarktes öffnen!

Euer OFFCUT St. Gallen Team

# Aufbau und Eröffnung

## Aufbauphase

Inspiziert und überzeugt von dem OFFCUT-Konzept beschlossen wir, Rahel Flückiger, Denise Hofer und Tino Koch, uns bei der OFFCUT-Genossenschaft zu bewerben. Unsere Bewerbung wurde positiv beurteilt und wir erhielten einen Coaching-Vertrag sowie einen Coach aus der Genossenschaft für den Aufbau.

Eigentlich wollten wir uns etwas Zeit lassen, um Konzept, Finanzierungsplan und was alles noch dazu gehört, aufgleisen zu können. Schneller als erwartet fanden wir zusammen mit anderen gemeinnützigen Projekten Räume an zentraler Lage in einem belebten Quartier der Stadt St. Gallen.

Nun wussten wir, dass der aktive Aufbau mit Reinigen und Streichen der Räume, Ladeninfrastruktur organisieren und Aufbauen etc. ab Juni beginnt. Es drehte sich vieles um: Welche Regale haben wir? Was brauchen wir noch? Wo wirkt was am besten? Welche Materialien erwarten wir? Und so weiter.... Schritt für Schritt haben wir uns an eine Raumgestaltung herangearbeitet. Unser Ziel war es, den Charme und die Helligkeit der Räume zu erhalten und die ca. 180 m<sup>2</sup> möglichst optimal zu nutzen.

Lange beschäftigte uns die Frage, welche Rechtsform für uns am geeignetsten wäre. Wir entscheiden uns für eine GmbH, da wir uns als wirtschaftliches Unternehmen ohne Gewinnorientierung sehen.

Um die GmbH zu gründen, erhielten wir zinslose Darlehen von Freunden und Familie. Für eine Anschubfinanzierung fragten wir bei Stiftungen an.

Dank den Erfahrungen aus dem Netzwerk, wurden uns viele Entscheidungen erleichtert. So übernahmen wir das Kassensystem von OFFCUT Basel (waiter one) und konnten die Struktur kopieren, erhielten Preislisten und holten uns bei Besuchen anderer Standorte verschiedene Tipps. Zusätzlich erhielten wir Materialspenden, wodurch unser Anfangssortiment ab Beginn sehr divers war.

Auch im Bereich Intranet, Social Media und der Web-Seite erhielten wir grosse Unterstützung. Dank den guten Beschreibungen und intensiven Schulungen konnten wir uns Schritt für Schritt unseren Bereich der Webseite aufbauen und uns mit dem Intranet vertraut machen.

## Eröffnungsfest

Zwischen der Bewerbung bei der OFFCUT Genossenschaft und der Eröffnung des Materialmarktes vergingen nur 10 Monate: wir feierten am 29. Oktober mit all unseren Nachbarn das Opening aller Projekte – unglaublich!

Der Innenhof verwandelte sich zu einem Festplatz mit Pizza und Momos und in allen Räumen wurden Getränke ausgeschenkt. Ab 14 Uhr fanden viele Menschen den Weg an die Ulmenstrasse 5 und auch in den Materialmarkt. Sogar der Standort Luzern kam vorbei und feierte mit – was für eine schöne Überraschung!

Bis um 22 Uhr war unser Fest sehr gut besucht und wir machten uns anschliessend glücklich und zufrieden ans Aufräumen.

## Türöffnung OFFCUT St. Gallen

Ab dem November öffneten wir regulär die Türen des Materialmarktes St. Gallen und hatten einen neuen Alltag. Es kamen von Beginn weg Kunden und Besucher vorbei. Viele haben in den Zeitungen über uns gelesen oder via Mund-Zu-Mund davon erfahren und wurden neugierig.

Im November unterzeichneten wir zudem den Franchise-Vertrag mit der OFFCUT-Genossenschaft. Nun waren wir aktive Genossenschafter und auch im Vorstand vertreten.

### Übersicht Aufbau- und Pilotphase

Bewerbung für Coachingvertrag	Februar 2022	Aufbauphase
Unterzeichnung Coachingvertrag	März 2022	
Schlüsselübergabe Gewerberäume	Juni 2022	
Umbau und Aufbau Materialmarkt Gründung GmbH	Juni - Oktober 2022	
Eröffnungsfest	29. Oktober 2022	
Unterzeichnung Franchise Vertrag	November 2022	
Regulärer Ladenbetrieb	November 2022	

## Team

Den Grundstein für den OFFCUT St. Gallen legten Rahel Flückiger, Tino Koch und Denise Hofer. Sie gründeten zusammen die OFFCUT St. Gallen GmbH. Nach der Eröffnung trat Tino aus der GmbH aus.

Daniela Sabato stiess im Sommer 2022 zum OFFCUT-Team und war am Auf- und Umbau maßgeblich beteiligt. Ihr handwerkliches Geschick, ihre Erfahrung mit Materialien und im Verkauf halfen uns sehr. Leider führten sie die beruflichen Wege Ende Jahr an einen anderen Ort.

Seit der Eröffnung teilen sich Rahel und Denise Aufgaben, wobei Rahel den Bereich Vermittlung weiter ausbaut und Denise für die Materialbeschaffung verantwortlich ist und im Vorstand der OFFCUT Genossenschaft den Standort St. Gallen vertritt.

Schon während der Aufbauphase meldeten sich ehrenamtliche Helfer und packten tatkräftig mit an.

### Zusammenarbeit im OFFCUT-Netzwerk

Trotz dem Wissen und der Erfahrung, dass die Integration eines neuen Standortes viel Arbeit für das Netzwerk bedeutet, hieß man uns als neuen Standort willkommen. An der Retraite im Toggenburg im Mai begegneten wir vielen Personen aus dem Netzwerk zum ersten Mal. Es war sehr motivierend zu sehen, wer alles hinter der OFFCUT-Idee steht.

Als Coach stand uns Maurizio Degiacomi vom OFFCUT Zürich zur Seite. Er begleitete unseren Aufbau und unterstützte uns in diversen Belangen.

Tanja Gantner vom OFFCUT Basel führte uns mit viel Geduld in die Netzwerkstruktur ein und gab uns Schulungen zu Programmen. Für den Aufbau unseres Standortes war dies sehr wertvoll und erleichterte vieles.

Wir durften bei verschiedenen Standorten tageweise aktiv mithelfen, um Erfahrungen im Verkauf zu machen. Dies gab uns einen guten Einblick in den Materialmarkt-Alltag und Hinweise für den eigenen Aufbau.

# Materialmarkt

Am 2. November öffneten wir das erste Mal offiziell den Materialmarkt. Kaum waren die Türen offen, kamen die ersten Kunden. Viele hatten von OFFCUT gehört oder kannten es von anderen Standorten. Andere kamen aus Neugierde und zeigten sich verblüfft über die Vielfalt der Materialien.

Während dem Aufbau erhielten wir Materialspenden aus dem Netzwerk wie auch von Firmen und Privaten. Besonders erwähnen möchten wir eine Standortauflösung einer lokalen Firma, wodurch wir zu Beginn eine grosse Menge an Papeterie-Materialien im Sortiment hatten. Zusätzlich erhielten wir von einer Bäckerei und Stoffläden wunderbares Material. Mit weiteren Werkstoffen aus dem Netzwerk füllte sich unser Ladenraum Schritt für Schritt, so dass wir schon von Beginn weg eine spannende Vielfalt bieten konnten.

Am Pre-Opening und an der Eröffnungsfeier informierten wir die Besucher über die Möglichkeit, wertige Werkstoffe im OFFCUT abgeben zu können. Dadurch bekamen wir weitere spannende Spenden von Privaten.

	Verkaufs-Tage	Umsatz	Kunden	Material-Spenden
Eröffnungs-Fest		1160		18
November	17	4651	270	12
Dezember	14	2945	154	10
<b>Total 2022</b>	<b>31</b>	<b>8756</b>	<b>424</b>	<b>40</b>

## Aktivitäten

Vor der Öffnung unseres Materialmarktes im November 22 wurden wir bereits von Lehrpersonen angefragt, ob wir im OFFCUT auch Workshops und Führungen anbieten. Wir freuten uns über die Anfragen und entwickelten vier verschiedene Vermittlungsangebote für Schulklassen:

### Nr. 1 aus OFF mach ON

Das Material-Buffer steht bereit

OFFCUT steht für kreative Materialverwertung. Im OFFCUT-Materialmarkt gibt es Papier in allen Formen und Farben, Holzstücke, Metallteile, Bunte Drahtstangen, Stoffkreationen und viele weitere Materialüberraschungen. Inspiriert von einem auserwählten Werkstoff wird der kreative Prozess in Gang gesetzt und wir lassen unserer Fantasie freien Lauf. Mit bekannten und unbekanntem Rohstoffen experimentieren wir und entwickeln dabei individuelle, effektvolle und hoffentlich sogar nützliche Objekte.

### Nr. 2 Material-Art-Karten

Aus dem vielfältigen, verlockendem Materialangebot, entstehen, fantasievolle, kostbare, Eigenkreationen. Zum Versenden, verschenken oder als Kunst-Art-Karte-Werk zum Aufhängen.

### Nr. 3 Material-Stempel

Entwickeln von einzigartigen Stempeln aus dem Materialfundus von OFFCUT. Entwickle aus erlesenen Materialien deinen eigenen, einzigartigen Stempel. Überraschungen sind vorprogrammiert.

#### Nr. 4 Memobox

Eine einzigartige Box mit auserwählten, unvergesslichen Materialien. Jedes Material ist mit Erinnerungsbotschaften verbunden. Visuelle Materialgedächtnisstützen. Damit du gerne in deinem Alltag an wichtige Sachen erinnert wirst.

Bereits nach Eröffnung unseres Materialmarktes im November 2022 konnten wir einen Workshop mit Lehrpersonen und zwei Workshops mit 5-6 Klässlern durchführen. Die Teilnehmenden erhielten jeweils erstmals eine Führung durchs ganze ulmen5 Haus, angekommen im OFFCUT Materialmarkt liessen sie sich motiviert und inspiriert auf den von den Lehrpersonen gewählten Workshop ein.

Es war stets zu beobachten, wie konzentriert, begeistert und ausdauernd alle Teilnehmenden ihren eigenen Materialkreationen nachgingen und diese dann stolz und freudig mit nach Hause nahmen. Einige der Lehrpersonen wie auch Schüler und Schülerinnen besuchten den OFFCUT St. Gallen erneut mit Ihren Familien und Freunden, betraten strahlend in den Laden und kauften Materialien, um wiederum auch zu Hause kreativ tätig zu sein.

Das Bedürfnis im OFFCUT einen Workshop zu besuchen ist von verschiedenen Seiten her gross und anhand der bereits gesammelten Erfahrungen können wir das Vermittlungsprogramm weiter ausarbeiten und anpassen.

Von Nov. - Dez 22	Workshop	Wer	Anzahl
01. Nov 22	Konzentration fördern mit Receycling Material	Lehrpersonen	15
08. Nov 22	Art-Karten	5-6 Klasse	22
19. Nov 22	Materialstempel	5-6 Klasse	22
<b>Total</b>	<b>3</b>		<b>59</b>

## Dachverein Ulmen5

Wir mieten die Gewerberäume an der Ulmenstrasse 5 zusammen mit der öffentlichen Werkstatt vom Verein meter, dem Atelier vielraum, dem Repair Café St. Gallen und der Glace AnGelati. Dafür haben wir den Dach-Verein „Ulmen5“ gegründet. Zweck des Vereins ist neben der Miete von Räumlichkeiten für gemeinnützige Zwecke auch Infrastrukturthemen wie beispielsweise einen barrierefreien Zugang gemeinschaftlich im Dachverein zu finanzieren und zu realisieren.

Ab Juni waren wir alle damit beschäftigt, die Räume umzubauen. Bevor wir begannen, veranstalteten wir ein Pre-Opening und luden gemeinsam die Bevölkerung und die Vertreter der Stadt zu einem Info-Apéro ein. Dort zeigte sich, wie spannend und bereichernd das Mit- und Nebeneinander der Projekte ist. Die Grundidee für diesen Anlass erhielten wir durch den ersten Jahresbericht vom OFFCUT Bern. Zum Materialmarkt gehört eine öffentliche Kaffeecke mit Selbstbedienung, die auch gesamten Haus-Gemeinschaft als Treffpunkt-Ort dient

Im Oktober wurde der Verein Ulmen5 von der Stadt informiert, dass wir für die geplante Nutzung der Räume eine Umnutzung beantragen müssen, da die ehemals reinen Gewerberäumen öffentlich zugänglich werden. Dies war eine Prüfung für das Gefüge des Dachvereines. Viele Aspekte wie Brandschutz-Maßnahmen, Fluchtwege oder Lebensmittelhygienebestimmungen mussten schnell analysiert und Maßnahmen umgesetzt werden. Im Dezember erhielten wir die Nutzungsfreigabe – eine unglaubliche Erleichterung.

# Finanzen: Abrechnung 2022

Die Aufbauphase war für Juni 2022 – September 2022 geplant und budgetiert (total 4 Monate). Effektiv dauerte sie bis Ende Dezember (7 Monate). Gründe dafür waren unter anderem zusätzliche Aufwände für die vorgegebene und unerwartete Nutzungsänderung der Räume sowie personelle Veränderungen. Durch den längeren Zeitraum waren die Kosten der Miete deutlich höher als budgetiert. Dank hohem Eigenleistungsanteil bei den Personalkosten sowie Einsparungen bei den Infrastrukturkosten konnten wir das Jahr 2022 mit einem Ergebnis von einem Plus von CHF 269 abschliessen. Siehe dazu die Tabellen im Anhang zu den erwarteten und den effektiv geleisteten Arbeitsstunden.

Nach der Aufbauphase 2022 beginnt unsere einjährige Pilotphase, gefolgt von der einjährigen Optimierungsphase. Ziel ist es, in dieser Zeit den Betriebsaufwand so zu optimieren, dass der Materialmarkt möglichst selbsttragend wird. Dies beinhaltet neben der Miete alle anfallenden weiteren Kosten sowie Personal- und Vorsorgekosten für die Mitarbeiter und Geschäftsleitung.

Auf Anfrage kann die detaillierte Abrechnung des Jahres 2022 gerne eingesehen werden.

## Marketing und Kommunikation

### Flyer

Während der Aufbauphase gestalteten wir mit OFFCUT-Materialien einen Flyer mit Ostschweizer Motiv: wir bauten den Sämtis nach und verwendeten als Hintergrundfarbe unser Netzwerk-Violett. So möchten wir auch optisch die Region vertreten.

### Web-Seite / Social media

Analog zu den anderen Standorten wurde die offizielle OFFCUT-Webseite um den Standort St. Gallen ergänzt. Auf Instagram informieren wir regelmässig über neues Material oder Aktivitäten in Bezug zum Materialmarkt oder zum Dachverein Ulmen5.

### Präsenz gegen Aussen und PR

Im Mai informierten wir mit einem Stand am SUFO (Sozial und Umwelt-Forum St. Gallen) über OFFCUT und unser Vorhaben, dies auch in St. Gallen umzusetzen.

Durch das aktive Einladen der Bevölkerung und Vertretern von Stadt und Kanton zum Pre-Opening vom 16. Juni 2022 und zum Opening (29. Oktober 2022) konnten wir viele Interessierte erreichen und unser Konzept im Haus aber auch als OFFCUT vorstellen.

### Medienberichte

Sämtliche Medienberichte sind auf unserer Website als Link oder zum Download zu finden:

[www.offcut.ch/ch/de/medien.html](http://www.offcut.ch/ch/de/medien.html)

Besonders erwähnenswert sind 2 Artikel des St. Galler Tagblattes:

„Materialverkauf, Werkstatt und Atelier in einem: In St. Gallen entsteht mit Ulmen 5 ein öffentlicher Ort für Kreative“ vom 18. Juni 2022

„Ein Macherort für die Stadt“ vom 7. November



# Impressionen



Februar 2022: Erste Begehung Ulmenstrasse 5



Aufbau: Streichen



Aufbau: Reinigung



Demontage und Aufbau Regale



Oktober 2022: Eröffnungsfest



Oktober 2022: Eröffnungsfest Eingang OFFCUT





Oktober 2022: am Eröffnungsfest entstandenes Legebild



November 2022: Materialmarkt



November 2022: Materialmarkt

# Impressum

1. Oktober 2023

OFFCUT St. Gallen GmbH  
Ulmenstrasse 5  
9000 St. Gallen

[st.gallen@offcut.ch](mailto:st.gallen@offcut.ch)

Text / Redaktion / Lektorat

Denise Hofer, Rahel Flückiger

Fotos

Denise Hofer

# Anhang

## Erwarteter Personalaufwand Aufbauphase OFFCUT St.Gallen

# OFFCUT

Kreative  
Materialverwertung

Projektleitung und Koordination ist im Budget separat aufgeführt  
\*Eigenleistung: unbezahlte Arbeitsstunden von OFFCUT-Mitarbeitern  
\*\* Benevol extern: ehrenamtliche, externe Helfer

Aufbau Juni - September 2022	Stunden / Woche	Anz. Personen	Anz. Wochen	total Stunden
Aufbau Materialmarkt	8	4	16	512
Aufbau Firmenstruktur	4	3	6	72
Aufbau Materialmarkt Eigenleistung*	8	4	16	512
Aufbau Materialmarkt Benevol extern**	8	6	4	192
Aufbau Materialsortiment	4	2	16	128
Aufbau Workshop / Vermittlungs-Angebot	4	1	8	32
Workshop / Vermittlungs-Angebot Eigenleistung	1	1	16	16
Fundraising	4	2	16	128
Buchhaltung	1	1	16	16
Aufbau Standort St. Gallen im Netzwerk	1	1	16	16
<b>Stunden total entlöhnt</b>				<b>904</b>
<b>Stunden total Eigenleistung</b>				<b>528</b>
<b>Stunden total Benevol</b>				<b>192</b>

## Effektiver Personalaufwand Aufbauphase OFFCUT St.Gallen

# OFFCUT

Kreative  
Materialverwertung

Projektleitung und Koordination ist im Budget separat aufgeführt  
\*Eigenleistung: unbezahlte Arbeitsstunden von OFFCUT-Mitarbeitern  
\*\* Benevol extern: ehrenamtliche, externe Helfer

Aufbau Juni - Dezember 2022	Stunden / Woche	Anz. Personen	Anz. Wochen	total Stunden
Aufbau Materialmarkt Infrastruktur		4		609
Aufbau Materialmarkt Infrastruktur Eigenleistung*		3		496
Aufbau Firmenstruktur Eigenleistung*		3		80
Aufbau Materialmarkt Benevol extern**		8		96
Aufbau Materialsortiment		3		72
Aufbau Workshop / Vermittlungs-Angebot				0
Workshop / Vermittlungs-Angebot Eigenleistung		1		16
Fundraising Eigenleistung*		2		40
Buchhaltung		1		16
Aufbau Standort St. Gallen im Netzwerk		2		32
<b>Stunden total entlöhnt</b>				<b>737</b>
<b>Stunden total Eigenleistung</b>				<b>640</b>
<b>Stunden total Benevol</b>				<b>96</b>

Personal-Kostenabrechnung 2022	Lohn netto CHF	Anz. Stunden entlöhnt	Eigenleistungen	Anz. Stunden
Gründung-Team	15201	507	Gründungsteam	640
Mitarbeiter	6262	230	Benevol	96
<b>Total</b>	<b>21463</b>	<b>737</b>		<b>736</b>